



LOGICAL

transnational logistics improvement through cloud computing
and innovative cooperative business models



**CENTRAL
EUROPE**
COOPERATING FOR SUCCESS.



EUROPEAN UNION
EUROPEAN REGIONAL
DEVELOPMENT FUND

Una visione moderna della Logistica Interna



LOGICAL

transnational logistics improvement through cloud computing and innovative cooperative business models

Michele Bonfiglioli – Amministratore Delegato Bonfiglioli Consulting



Dal 1973 al fianco delle imprese per crescere insieme

Lavoriamo in **2 sedi**: Bologna e Milano

Occupiamo **55 persone** di cui 45 sui progetti e 10 di staff

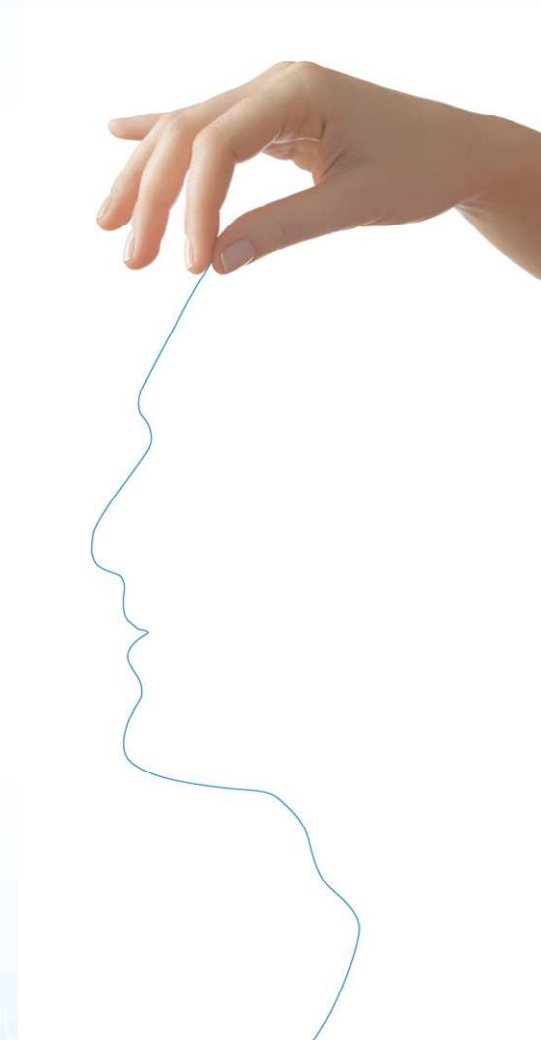
I nostri consulenti hanno un'esperienza media superiore ai 10 anni di attività, sia diretta nell'industria che nella consulenza.

Operiamo nelle seguenti aree strategiche:

Consulenza di Direzione – Processi – Innovazione - Sostenibilità

Ne derivano:

- Una forte specializzazione sulle Operations e sul Processo di Sviluppo Prodotto affrontati con metodologie **Lean Thinking e Lean World Class®** da 15 anni, con oltre **140 casi applicativi** ed una posizione di leadership in Italia
- Una consolidata integrazione dei metodi con una capacità di intervento a livello di Strategia, Innovazione, Tecnologie Informatiche e Risorse Umane



MISSION-VISION-VALORI

I nostri punti fermi

MISSION

Contribuire al miglioramento del sistema economico italiano attraverso la qualità dei processi aziendali, delle risorse umane e l'innovazione d'impresa

VISION

Diventare il punto di riferimento italiano per l'Eccellenza nelle Operations intervenendo sui Processi, sull'Innovazione e sulla Sostenibilità

VALORI

Etica e trasparenza
Concretezza ed eccellenza
Soddisfazione del cliente



HIGHLAND WORLDWIDE

Global but local

Per aumentare il valore per i nostri clienti e creare una capacità di servizio a livello mondiale, dal 2008 Bonfiglioli Consulting è parte di Highland Worldwide, un'alleanza strategica internazionale di 9 aziende presenti in 18 paesi **con la finalità di unire eccellenze consolidate nel mondo delle imprese e rispondere alle esigenze dei clienti in modo globale, con un accento locale.**

Highland Worldwide ha 2.200 consulenti, 12 Centers of Excellence internazionali e 45 sedi nel mondo in:

- | | |
|-----------------|-------------|
| ▪ Australia | ▪ Italia |
| ▪ Austria | ▪ Olanda |
| ▪ Belgio | ▪ Romania |
| ▪ Brasile | ▪ Singapore |
| ▪ Cina | ▪ Spagna |
| ▪ Emirati Arabi | ▪ Svizzera |
| ▪ Francia | ▪ Turchia |
| ▪ Germania | ▪ Ungheria |
| ▪ Giappone | ▪ USA |
| ▪ Gran Bretagna | |

 **Highland**
WORLDWIDE



CENTRO STUDI & LEAN FACTORY SCHOOL

Dove evolve il know how

Alla base di una buona attività di consulenza non può non esserci un'attenzione costante al mercato che cambia e ai cambiamenti cui esso ci pone davanti.

A partire da questa convinzione è nato un Centro Studi che in collaborazione con Aziende, Università e Centri di Ricerca Internazionale **studia nuovi scenari e nuovi prodotti**.

Il Centro Studi opera in diversi modi:

- Gruppi di lavoro interni per lo **sviluppo di nuovo know-how** e standardizzazione di quello esistente
- Gruppi di lavoro internazionali su temi specifici
- Azioni congiunte con Università e Centri di Ricerca
- Studi di settore internazionali
- Formazione interna e formazione ai clienti
- Lean Factory School

Ogni anno investiamo mediamente il **10% del fatturato in innovazione del know-how e formazione interna**



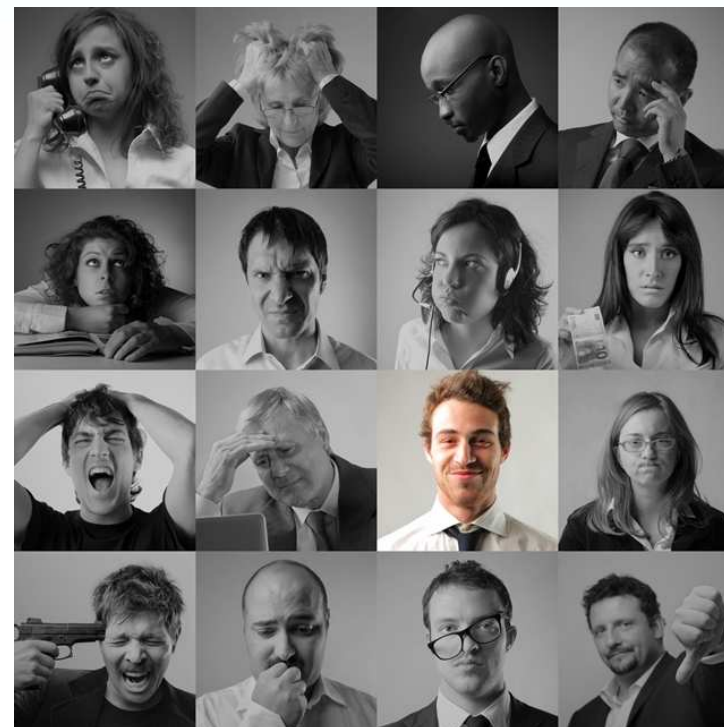
LEAN FACTORY  **SCHOOL**
Bonfiglioli Consulting

SOA RISORSE UMANE

Far crescere le aziende attraverso le persone

Soa Risorse Umane è la società del gruppo Bonfiglioli che opera nell'ambito della **valutazione** e dello **sviluppo delle Risorse Umane con servizi di:**

- Ricerca e Selezione di persone con esperienza (ultimi livelli impiegatizi, quadri e dirigenti)
- Head Hunting
- Valutazione del Potenziale
- Analisi del Clima Organizzativo
- Analisi Retributiva
- Coaching individuale e di team
- Valutazione Stress Lavoro – Correlato (D.Lgs. 81/08)
- SOA HR TEMPORARY – un HR MANAGER a disposizione per Ricerca e Selezione ed Head Hunting, Job advertising e supporto per la creazione di sistemi di valutazione retributiva



SOA  **RISORSE UMANE**

SERVICE OFFERING

Consulenza di Direzione

- Strategia
- Controllo di gestione
- Analisi di benchmark
- Programma aziende famigliari
- Riorganizzazione aziendale
- Supporto a Ristrutturazioni aziendali
- Balance Scorecard
- Pianificazione strategica e Business Model
- Supporto a start up e FDI

Processi

- Soluzioni Lean World Class
- Operational Excellence
- Catene di fornitura e Logistica Distributiva
- Gestione dei materiali e Magazzini
- Strategie di Acquisto
- Ottimizzazione Uffici
- Gestione delle Informazioni
- Qualità di Processo
- T&M e Layout

Innovazione

- Lean Development e Sviluppo Tecnico
- Ottimizzazione processi R&D
- Portfolio Management
- Standardizzazione e Lean Design
- Riduzione costi di Prodotto
- Architettura di Prodotto
- Marketing strategico e piano Innovazione
- Qualità di Prodotto

Sostenibilità

- Energy Management
- Sicurezza
- Footprint Analysis
- Energie Alternative
- Sistemi Normati
Qualità/Ambiente/Sicurezza

Formazione - Lean Factory School

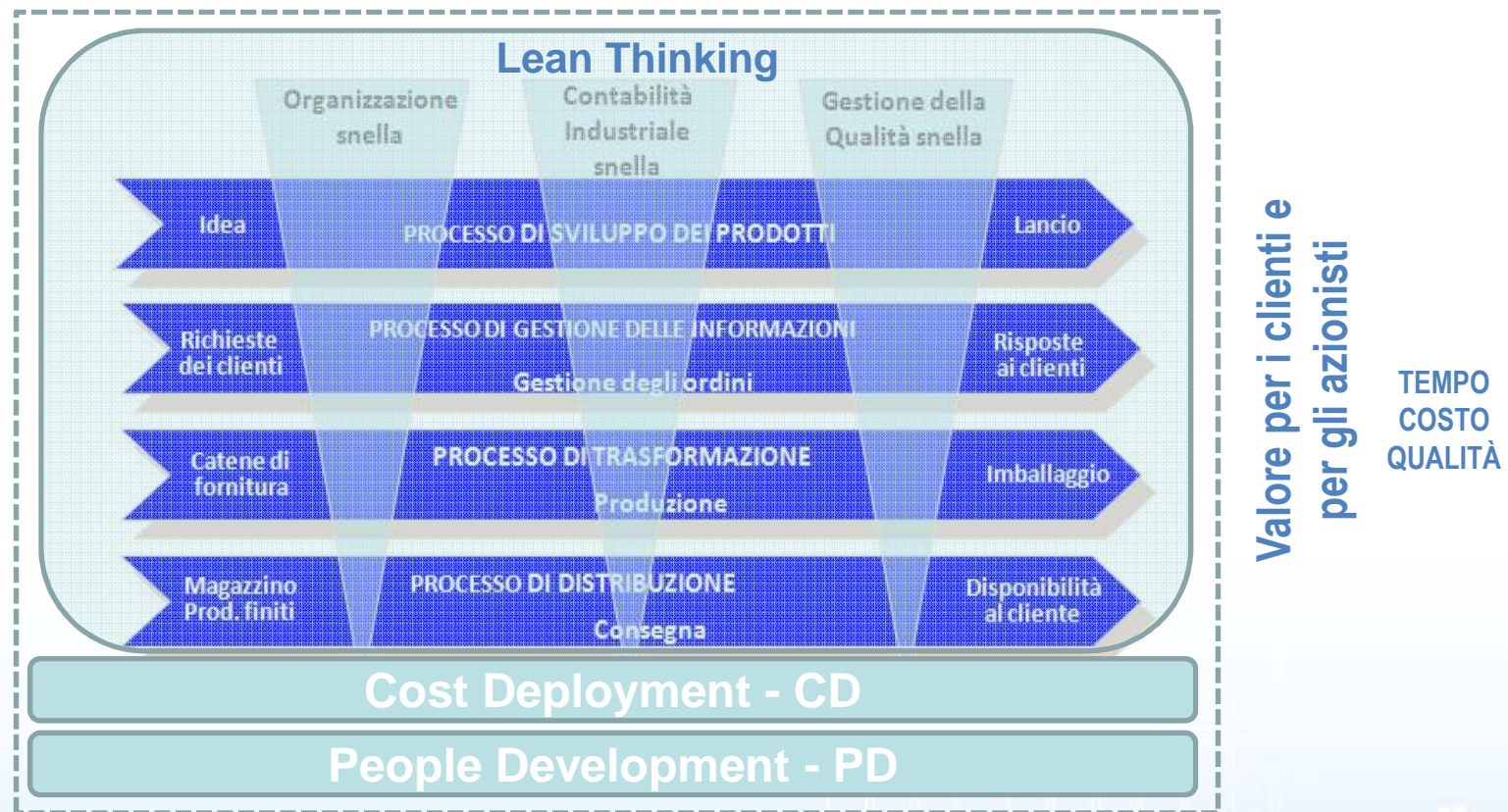
- Software Selection
- Requisiti e specifiche sistemi ERP
- Gestione conoscenza
- Business Intelligence
- People development
- Analisi clima
- Coaching
- Sistemi di Project Management

IT & Change Management

LEAN WORLD CLASS®

Il Lean World Class® rappresenta l'evoluzione del **Lean Thinking** attraverso i moderni concetti del **WCM** (World Class Manufacturing), utilizzando il Cost Deployment (CD) che priorizza le scelte economiche dei progetti di miglioramento e il People Development (PD) che orienta le scelte sulla crescita delle competenze delle risorse

Lean World Class



SETTORI

Oltre 140 casi applicativi nei più diversi settori industriali

- Automotive
- Beni industriali
- Life Sciences
- Materiali
- GDO
- Alimentari
- Beni di consumo
- Banche e servizi
- Pubblica Amministrazione

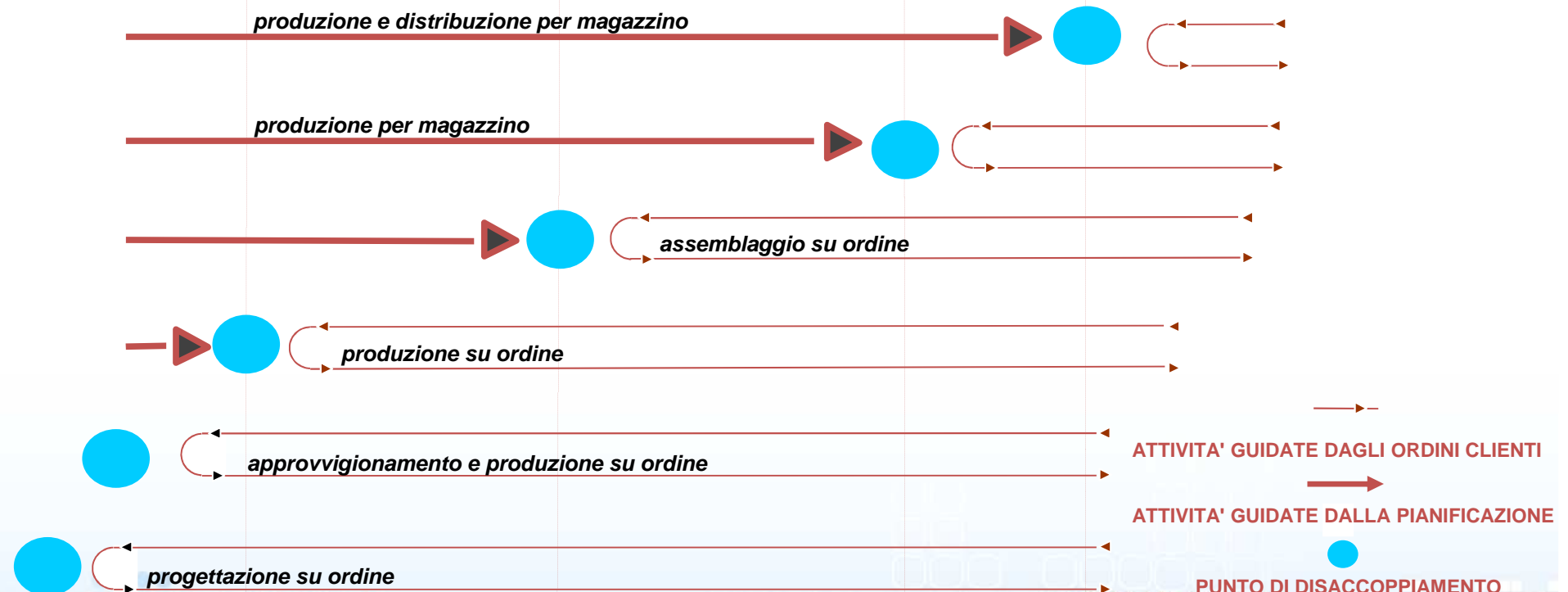
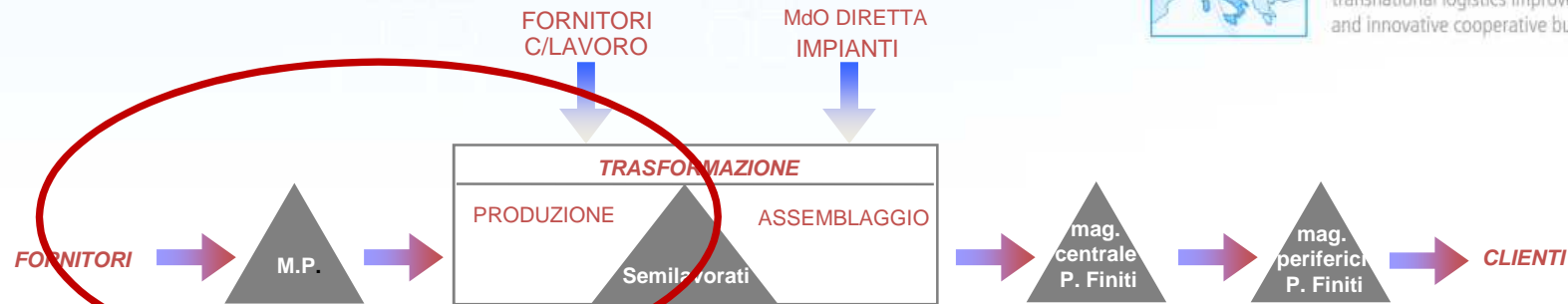


La Matrice della Logistica



LOGICAL

transnational logistics improvement through cloud computing and innovative cooperative business models



CENTRAL EUROPE
COOPERATING FOR SUCCESS.



EUROPEAN UNION
EUROPEAN REGIONAL DEVELOPMENT FUND

Supermarket e aree di frazionamento / discount

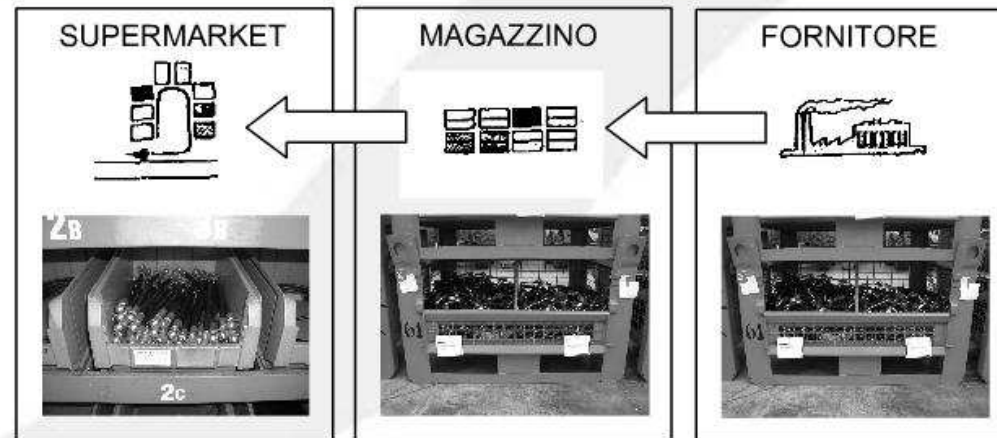


LOGICAL

transnational logistics improvement through cloud computing and innovative cooperative business models

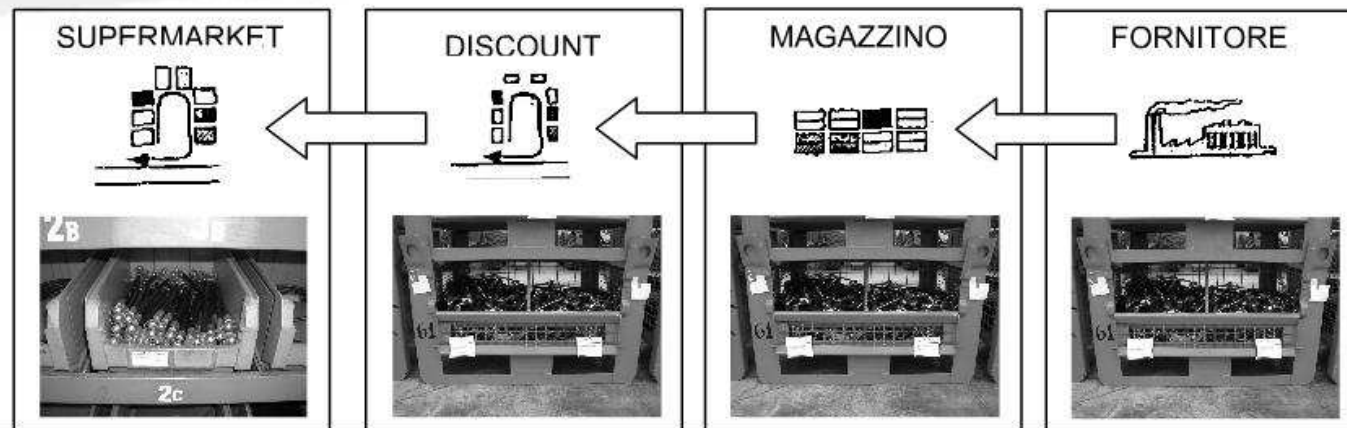
1° Passo

Consegna al luogo di produzione tramite zone di deposito secondo il principio JIT



2° Passo

Introduzione di un discount per facilitare il riassortimento dei spmkt e isolare il problema



Supermarket e aree di frazionamento / discount

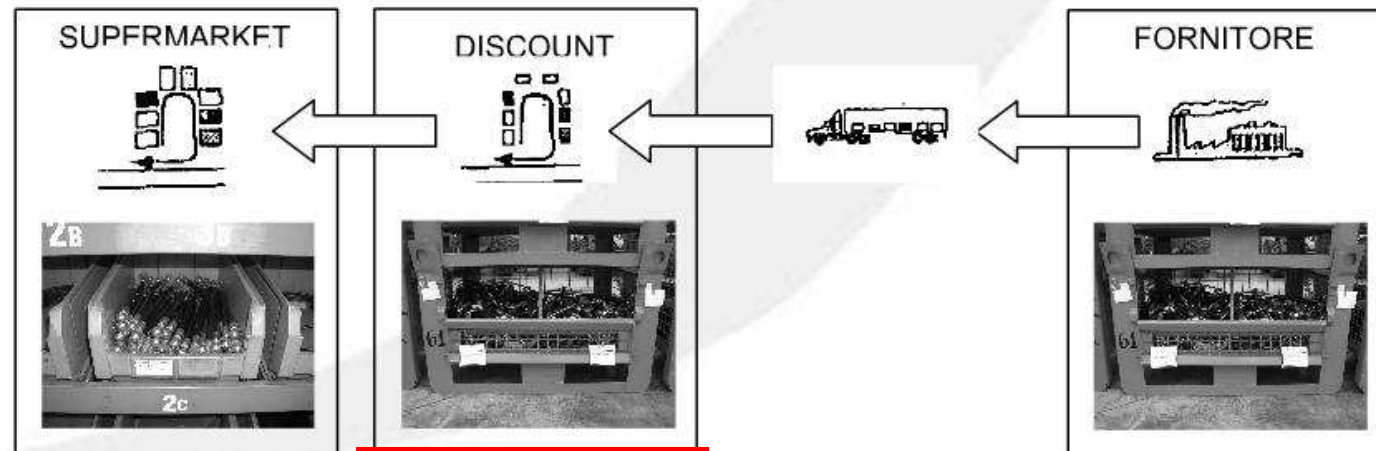


LOGICAL

transnational logistics improvement through cloud computing and innovative cooperative business models

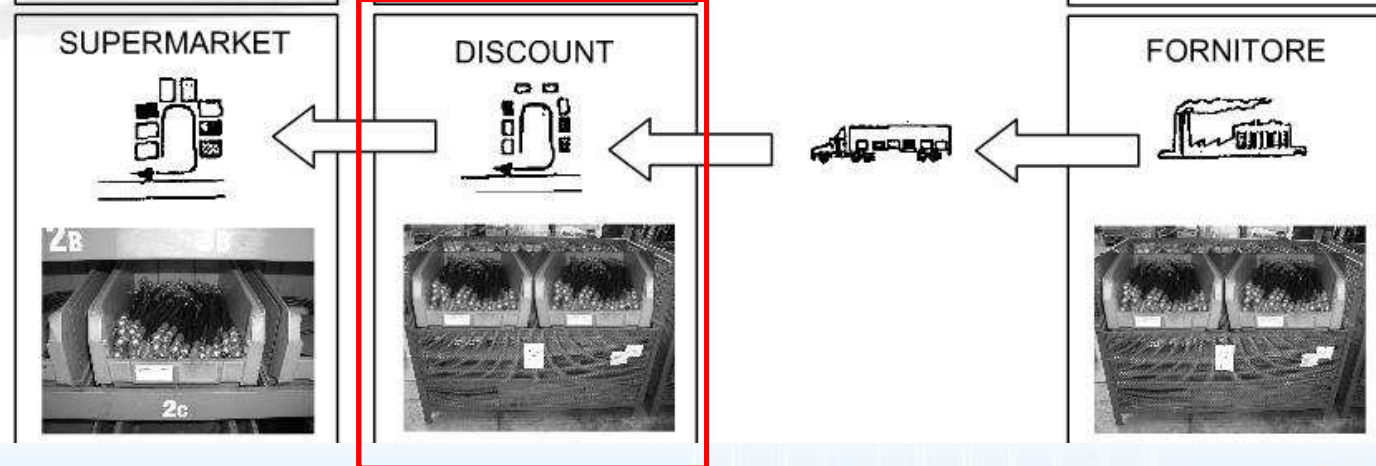
3° Passo

Frazionamento delle consegne



4° Passo

Integrazione completa



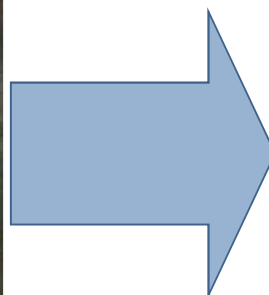
Il 5° passo consiste nell'eliminare il discount passando a fornitura diretta da fornitore a SMKT in condizioni di free pass (SOLO FORNITORI AFFIDABILI)

La preparazione dei materiali (esempi da altre realtà)



LOGICAL
transnational logistics improvement through cloud computing
and innovative cooperative business models

- Per tutti i **gruppi meccanici**
 - **codici commerciali e unificati** separati da codici a disegno e preparati ed inviati al fornitore di montaggio **in apposite cassette alveolari** all'interno del contenitore utilizzato per l'invio del gruppo (eccezione per eventuali commerciali di grande dimensione/peso)
- Inoltre per i gruppi meccanici con **più di 30 codici a disegno** presenti in distinta
 - **codici a disegno** preparati ed inviati al fornitore di montaggio **organizzati per posizione di distinta**



Particolari commerciali,
accuratamente divisi e classificati

Sono state valutate le
eccezioni/deroghe a questa
regola in funzione di:

- Peculiarità legate al montaggio del gruppo
- Peso/dimensione di codici (a disegno e/o commerciali)

Il flusso logistico delle parti (esempi da altre realtà)



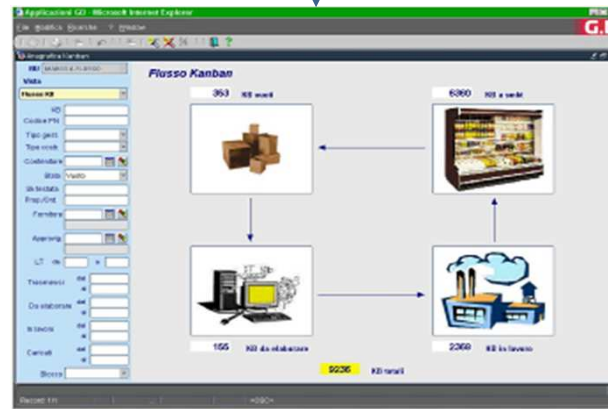
LOGICAL

transnational logistics improvement through cloud computing
and innovative cooperative business models

**Gestione
Chiamate
KANBAN**

KANBAN

**SUPERMAR
KET
parti**



**FORNITORI DI
PARTI**

**Fornitore
kanban**

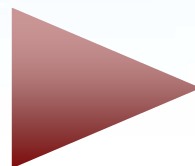
Il flusso logistico delle parti (esempi da altre realtà)



LOGICAL

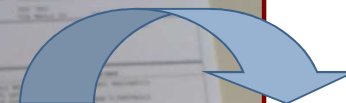
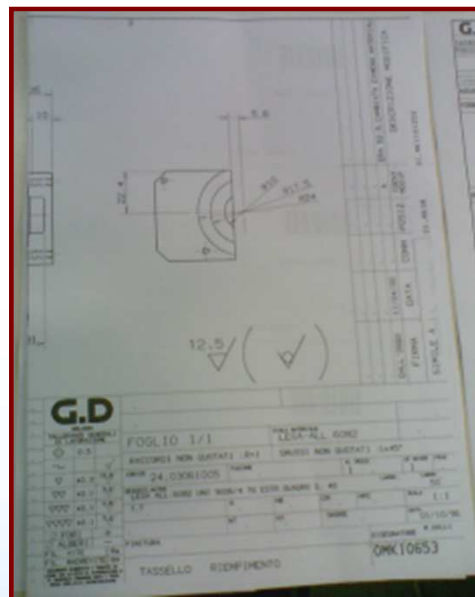
transnational logistics improvement through cloud computing
and innovative cooperative business models

sparata kanban vuoto



PPZ conferma sparata

Stampa (1) ordine di lavorazione - (2) disegno - (3) documento di trasporto



corriere



EUROPE
COOPERATING FOR SUCCESS.



EUROPEAN
DEVELOPMENT FUND

I risultati ottenuti in 100 casi



LOGICAL

transnational logistics improvement through cloud computing
and innovative cooperative business models

INDICATORE

PERFORMANCE

Produttività

+ 20-30%

Tempo di attraversamento

- 50-90%

Scorte

- 30-40%

Buoni al primo colpo

+ 50%

Puntualità di consegna

> 90%

Spazi occupati

- 30-40%

Time To Market

- 30-50%

Costo del prodotto

- 10-15%

Riduzione costi industriali

- 30% (piani pluriennali)



Lo spirito del cambiamento



LOGICAL

transnational logistics improvement through cloud computing
and innovative cooperative business models

`... se fai quello che hai
sempre fatto,
otterrai quello che hai
sempre ottenuto...`



**CENTRAL
EUROPE**
COOPERATING FOR SUCCESS.



EUROPEAN UNION
EUROPEAN REGIONAL
DEVELOPMENT FUND

Lo spirito del cambiamento



LOGICAL

transnational logistics improvement through cloud computing
and innovative cooperative business models

Grazie a tutti e Buon Lavoro!

micbonfiglioli@bcsoa.it

www.leanfactoryschool.it

LEAN FACTORY  **SCHOOL**
Bonfiglioli Consulting



**CENTRAL
EUROPE**
COOPERATING FOR SUCCESS.



EUROPEAN UNION
EUROPEAN REGIONAL
DEVELOPMENT FUND